

e a melhor em 2010. O orçamento de 2005 parece ter sido desastroso, pois além de valor restrito (25% do ano anterior) face aos demais, ocorreu o menor percentual de empenho pela gestão.

TABELA 2 - PARTICIPAÇÃO DAS FONTES DE FINANCIAMENTO (SMADS/FMAS) EM VALORES EMPENHADOS. R\$ EM VALORES NOMINAIS. FONTE: SMADS SOF/ATF. DADOS DE AGOSTO DE 2016.

Exercício	SMADS			FMAS		
	Previsto	Empenhado	% Utilização	Previsto	Empenhado	% Utilização
2003	166.265.058	111.925.853	67,32%	19.561.746	18.737.391	95,79%
2004	203.802.844	145.847.484	71,56%	18.662.585	17.900.244	95,92%
2005	53.571.594	20.287.810	37,87%	131.479.584	134.187.867	102,06%
2006	238.411.073	187.562.013	78,67%	245.036.128	178.150.119	72,70%
2007	302.797.946	188.187.835	62,15%	253.870.786	201.955.159	79,55%
2008	308.331.505	208.813.936	67,72%	310.965.806	295.460.945	95,01%
2009	292.286.331	252.870.366	86,51%	323.500.649	300.293.515	92,83%
2010	315.987.995	307.765.934	97,40%	431.923.898	530.518.884	122,83%
2011	341.673.892	242.338.363	70,93%	602.517.193	563.318.533	93,49%
2012	367.214.677	199.400.861	54,30%	616.946.032	680.738.100	110,34%
2013	337.779.633	235.636.181	69,76%	796.509.181	756.408.038	94,97%
2014	196.020.711	132.648.505	67,67%	862.951.601	867.239.603	100,50%
2015	172.846.160	156.010.899	90,26%	932.381.063	946.366.896	101,50%
2016 (4)	203.437.962	96.350.596	47,36%	1.152.955.525	966.201.873	83,80%

Em 2004, último ano da gestão 2001/2004, ocorreu um incremento de 20%. Outro incremento sensível é verificável em 2006 decorrente da transferência para o órgão da atividade transferência de renda. Ainda na gestão Kassab, em 2008, último ano da gestão há novo incremento orçamentário de quase 23%. Em 2010, incremento significativo, na gestão Alda Marco Antonio de 44,4%. Em 2015, na gestão Haddad há incremento de 10% face ao ano anterior e maneira inédita há redução no último ano de gestão, 2016, em quase 4%. Como se percebe a dinâmica da gestão orçamentária é mais importante que a alocação formal de recursos no orçamento formal. Ele pode ser congelado na gestão o que inviabiliza seu gasto.